

E C L

**FUNCTIEMIX**

Beloningsdifferentiatie op het  
Eerste Christelijk Lyceum

EERSTE CHRISTELIJK LYCEUM

# Werkwijze projectgroep

- Ervaringen invoering fuwa-vo
- Hoe maak je het beroep docent aantrekkelijker?
- Wat is een goede ECL-docent?
- Docentenbeelden LC en LD
- Relatie met afdelings-structuur
- Relatie met formatiebeleid

# Samenstelling projectgroep

- 2 docenten
- voorzitter MR
- HR-functionaris
- afdelingsleider
- rector



EERSTE CHRISTELIJK LYCEUM

# UITGANGSPUNTEN

- Meer kansen creëren voor goede docenten om LC- of LD-functie te krijgen
- Kansen voor relatief jonge docenten
- Experts binnen afdelingen kunnen uitgroeien tot afdelingoverstijgende experts
- Groei op basis van geleverde kwaliteit (beoordelingen)
- Doelstellingen van afdelingen gekoppeld aan persoonlijke ontwikkelingsplannen.

# STREEFFPERCENTAGES FUNCTIEMIX havo/vwo

Buiten de Randstad:

In de Randstad

**2011**

- LB 41%
- LC 19%
- LD 39%

**2014**

- LB 24%
- LC 27%
- LD 49%

**2011**

- LB 20%
- LC 40%
- LD 39%

**2014**

- LB 4%
- LC 50%
- LD 46%

EERSTE CHRISTELIJK LYCEUM

# PERCENTAGE FUNCTIEMIX

ECL

E C L

LB

LC

LD

- 2009  
57% 7% 36%
- 2011  
34% 30% 36%
- 2014  
17% 40% 43%

EERSTE CHRISTELIJK LYCEUM

# BEEELD van ECL-DOCENT

E C L

Groei langs vier lijnen:

1. Pedagogisch/didactisch
2. Beleidsbeïnvloeding
3. Leren, ontwikkelen, kennis delen
4. Samenwerken

EERSTE CHRISTELIJK LYCEUM

# BEEELD van LC-DOCENT

1. Geeft inspirerend les en is een voorbeeld voor collega's op pedagogisch/didactisch gebied
2. Laat zien dat hij over de grenzen van het eigen vak kan kijken en doet dat ook voor de langere termijn.
3. Deelt zijn kennis met leerlingen, ouders, collega's en schoolleiding
4. Is open over zijn eigen leerproces

# BEEELD van LD-DOCENT

1. Is het visitekaartje van de school op pedagogisch, didactisch of vakinhoudelijk gebied
2. Beïnvloedt het schoolbeleid, werkt vakoverstijgend
3. Vertegenwoordigt de school naar buiten en brengt relevante ontwikkelingen uit de maatschappij naar binnen
4. Opereert in een netwerk van professionals binnen en buiten de school

# KANSEN / DOELEN

- Tweedegraders kunnen doorgroeien
- Waardering en erkenning voor goede docenten
- Beloning naar functioneren
- Ruimte in LC en LD biedt kansen op de arbeidsmarkt
- IPB krijgt extra impuls: ontwikkelen, stimuleren en belonen
- Invoeren van formele beoordelingen

# Invoering : de uitgangspunten

- LB is goed functioneren volgens de wet BIO (7 bekwaamheden)
- Doorgroei binnen de docentfunctie
- Doorgroei naar LD altijd via LC
- Salarisgroei is afhankelijk van goed functioneren (geen automatische periodiek)

# Invoering : de criteria

- Iedere LC-er en LD-er moet aan functiebeeld voldoen
- Kwaliteit in plaats van anciënniteit
- Kwaliteit is gerelateerd aan getoond gedrag
- Aanstelling in LC of LD is het eerste jaar tijdelijk
- Nieuwe docenten krijgen alleen LC of LD als zij aantoonbaar passen in functiebeeld

# Invoering : de procedure

- Toewijzing op voordracht van direct leidinggevende (geen sollicitatie)
- Individuele personeelsgesprekken essentieel instrument
- Formele beoordeling is onderdeel van de gesprekscyclus

# LOOPBAANTRAJECT

- ambities docent aan begin gesprekscyclus (de verwachtingen bespreken)
- ontwikkelingsplan is gericht op vereisten LC of LD-docent
- gesprekscyclus wordt afgesloten met een beoordelingsgesprek
- beoordeling: geschikt voor benoeming of verder ontwikkelen

# VERVOLGSTAPPEN ECL

**Voorjaar 2009:**

beoordelingscriteria vaststellen

**Najaar 2009:**

planningsgesprekken  
t.a.v. resultaten en ontwikkeling docenten

**Voorjaar 2010:**

voortgangsgesprekken  
over resultaten ontwikkeling, scholing etc.

**Najaar 2010:**

voortgangsgesprekken:  
tussentijdse beschouwing m.b.t.  
beoordelingscriteria

# VERVOLGSTAPPEN ECL

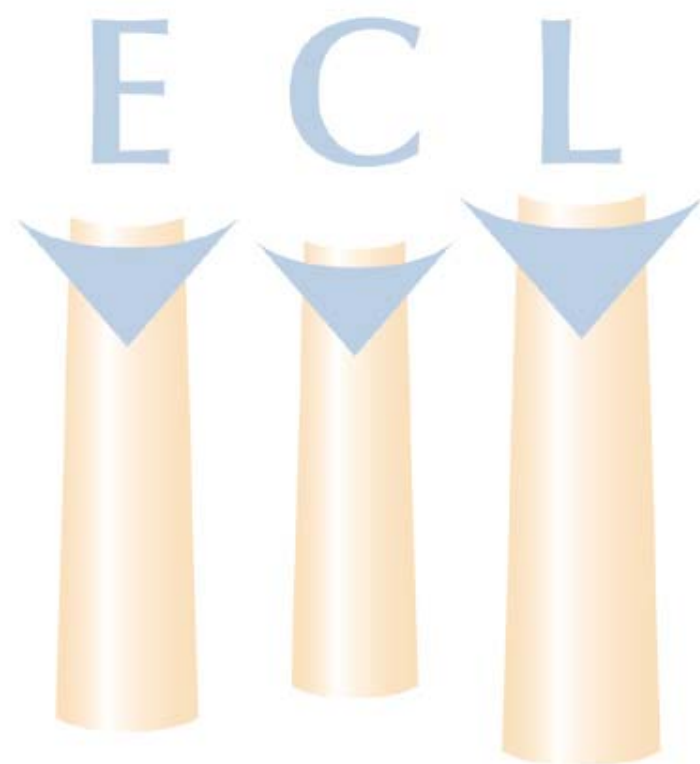
**Voorjaar 2011:**

beoordelingsgesprekken en (verplichte)  
promotiebeslissing

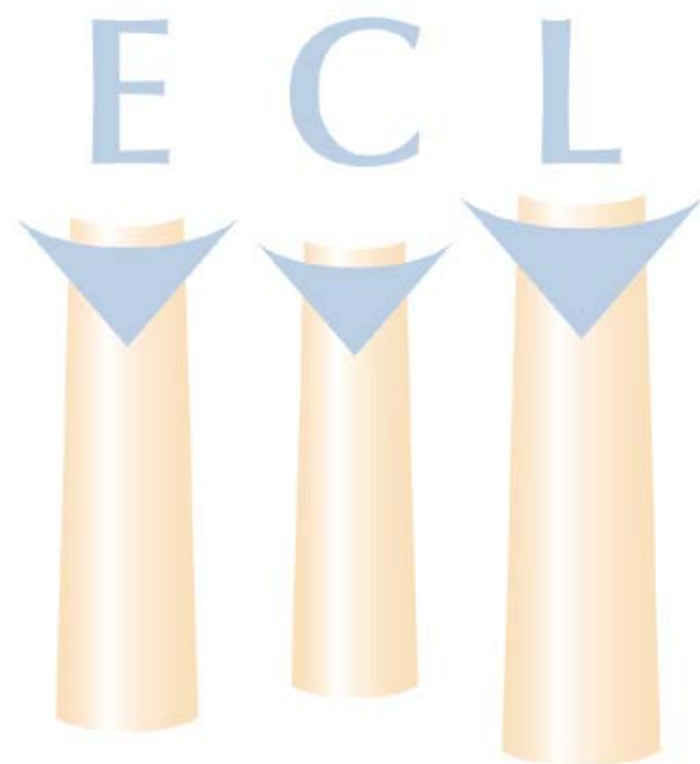
**Uiterlijk 2013 – 2014:**

Huidige eerstegraders moeten positief  
beoordeeld zijn om een LD-functie te  
krijgen

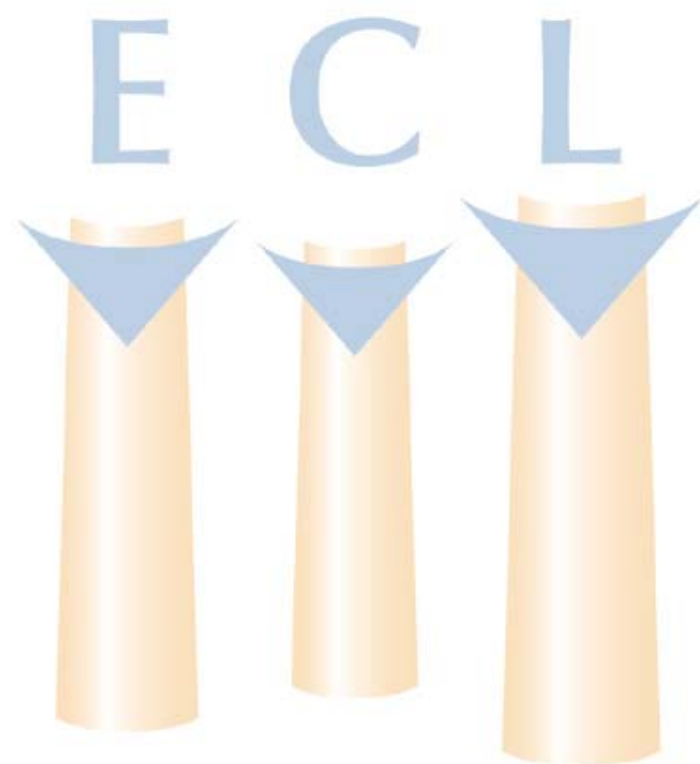
EERSTE CHRISTELIJK LYCEUM



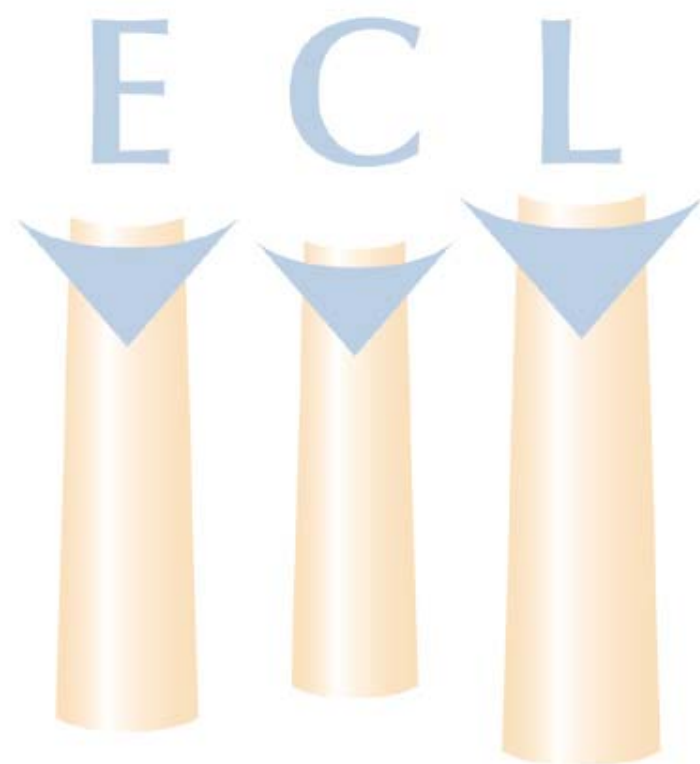
EERSTE CHRISTELIJK LYCEUM



EERSTE CHRISTELIJK LYCEUM



EERSTE CHRISTELIJK LYCEUM



EERSTE CHRISTELIJK LYCEUM