

VO2020-tour op het Candea College in Duiven: 'Leidinggeven is een vak'

Zo'n 60 leidinggevendenden uit de regio Oost zijn op 21 februari naar het Candea College in Duiven gekomen voor de bijeenkomst van de VO2020-tour. Uit het openingsgesprek met Léon Lucas, voorzitter van de centrale directie van deze school, blijkt dat het thema 'Leidinggeven aan verandering' voor de gastschool zeer actueel is.

Het Candea College zit namelijk middenin een ingrijpend veranderingsproces, vertelt Lucas op het podium aan VO-raad-directeur Muriëlle Springer. De krimp, die in deze regio behoorlijk toeslaat, wordt door de school opgepakt als kans. Per 1 augustus 2018, zo is afgesproken, gaat de school écht anders werken en dat wordt met veel enthousiasme voorbereid. Lucas ervaart dit als zeer bijzonder: "Het overgrote deel van de collega's heeft er zin in, er is veel energie in de school, en 'trekken en duwen' is helemaal niet nodig." Met veel vertrouwen kijkt hij uit naar het resultaat van dit boeiende veranderingsproces.

Resultaatgerichte focus

Dat dergelijke processen ook de nodige uitdagingen met zich meebrengen, blijkt tijdens de groeps gesprekken, waarin de deelnemers gedurende anderhalf uur in kleine kring ervaringen uitwisselen over leidinggeven aan veranderingen. Zo kan de 'resultaatgerichte focus' in het onderwijs als een remmende factor werken. "We hebben goede examenresultaten, dus waarom zouden we moeten veranderen?" is een geluid dat veel leidinggevendenden horen.

Oud en jong

Dat dergelijke vragen over 'het nut van innovatie' vaak van oudere leraren afkomstig zijn, is ook herkenbaar. Jonge leraren staan meer open voor vernieuwing. Maar er passeren verschillende manieren de revue om ook de oudere collega's te enthousiasmeren, bijvoorbeeld: maak expliciet gebruik van hun jarenlange expertise, formeer koppels van oudere en jongere leraren (meester-gezel), geef hen de tijd om te wennen aan veranderingen en luister goed naar wat zij te zeggen hebben. Waar iedereen het over eens is: uiteindelijk moet iedereen meedoen.

Humor

De relativering volgt aan het eind van de bijeenkomst als 'stand-up musician' Bart Kiers op humoristische wijze bezingt wat hij allemaal in de groepen heeft gehoord: dat schoolleiders de ruimte moeten 'pakken', dat het ingewikkeld is om recht te doen aan de professionele autonomie van de leraar, dat je een voorbeeld moet zijn, en vooral dat leidinggeven een vak is.