

VO2020-tour bijeenkomst op het Picasso Lyceum in Zoetermeer

Ondanks windkracht 9 en code geel togen schoolleiders op 23 februari 2017 naar het Picasso Lyceum te Zoetermeer voor de VO2020-tour bijeenkomst van regio West.

Niet voor het eerst is de VO2020-tour te gast op het Picasso Lyceum. Een school die aan de weg timmert en in het hele land bekend staat als 'de veranderschool'. Maatwerk is de norm voor het onderwijs. Versnellen, verbreden, verdiepen: alles kan en alles mag. Werken in domeinen, speciale aandacht voor hoogbegaafden, topklassen om talenten te ontwikkelen: er wordt door veel andere scholen met bewondering en soms zelfs met een tikje jaloezie naar het Picasso gekeken.

Schoolleiders van de toekomst

Daarvan is gastheer Jeroen van Grunsven, sinds vijf jaar rector van deze school, zich wel bewust. Maar, zo laat hij in een vraaggesprek met Muriëlle Springer van de VO-raad weten, hij is zich ook bewust van de wet van de remmende voorsprong: "Te veel leerlingen kiezen nu eenzijdig voor versnellen, waardoor de verdieping erbij in dreigt te schieten." Geen reden voor zelfgenoegzaamheid dus, maar integendeel een oproep aan de aanwezigen om van elkaar te blijven leren ("Laten we samen een groot vuur maken") en zich aan te sluiten bij zijn 'clubje' *Schoolleiders van de toekomst* ("Meer massa!").

Herkenbare vragen

De ervaringen van Paul Rosenmöller als leider in tijden van verandering zorgen voor veel herkenning in de groepsdiscussies die daarop volgen. De thematiek van die discussies is al even herkenbaar: iedereen wil graag koers blijven houden bij het leiding geven aan verandering, maar hoe overwin je de weerstand die er altijd wel bestaat? Wat moet je met het argument dat iets niet in het taakbeleid past? Hoe zet je mensen in hun kracht? Hoe creëer je eigenaarschap?

Schop onder de kont

Er is consideratie met docenten die huiverig zijn voor verandering, maar niet met lijntrekkers die niets anders lijken te doen dan hun tijd uitzitten. "Sommige docenten zijn verwend. Ze hebben de prachtigste regelingen en zijn nog niet tevreden. Geef ze een schop onder hun kont!"

Collegiale consultatie wordt als zeer leerzaam en aanbevelingswaardig gezien. Ook autonomie komt ter sprake. Die moet niet worden verward met 'doen waar je zin in hebt'. Individuele autonomie mag nooit ten koste gaan van collectieve autonomie: "Je beslist namelijk ook over anderen." Waar iedereen het over eens is: schoolleider zijn is een vak, en het zou goed zijn als er een betaalbare opleiding voor komt: hier is voor de VO-raad een flinke slag te slaan.